

امتحان F5

القسم (أ)

أجب على جميع الأسئلة

جميع الأسئلة تحمل درجات متساوية (2 درجة لكل سؤال)

إجمالي الدرجات المتاحة في هذا القسم هي 50 درجة

1- شركة تصنع منتجين باستخدام نفس نوع المواد والعمالة الماهرة.
المعلومات التالية المتوفرة كما يلي :

المنتج أ	المنتج ب	
1000	2000	الحجم المخطط له (الوحدات)
10	20	المواد لكل وحدة (دولار)
5	20	العمالة لكل وحدة (دولار)

التكاليف الثابتة المتعلقة بالتعامل مع المواد تبلغ 100,000 دولار. محرك التكلفة هو حجم المواد المشتراة. التكاليف الثابتة العامة التي يتم (امتصاصها) تحميلها على أساس ساعات العمالة تبلغ 180,000 دولار. باستخدام التكاليف على أساس النشاط (ABC)، ما هو إجمالي مبلغ النفقات الكلية الثابتة الذي يجب تحميلها في كل وحدة من المنتج ب (تقريبًا لأقرب دولار)؟

أ. 113 دولار

ب. 120 دولار

ج. 40 دولار

د. 105 دولار

2- أي من العبارات التالية تصف التكلفة المستهدفة؟

أ) يتم حساب التكلفة المتوقعة للمنتج ثم يُضاف لها هامش للوصول إلى سعر البيع المستهدف.

ب) يتم حساب تحميل المصروفات الرأسية overheads للمنتجات عن طريق تجميع التكاليف في مجموعات وتقسيمها وفقًا لاستخدام كل منتج للنشاط المحرك للتكلفة.

ج) يتم التعرف على سعر السوق للمنتج ثم يطرح هامش الربح المرغوب فيه للوصول إلى التكلفة المستهدفة.

د) يتم التعرف على أسواق مختلفة لمنتج معين ثم يباع نفس المنتج بأسعار مختلفة في كل سوق.

3 - تستخدم شركة X نظام محاسبة الإنتاجية. تفاصيل المنتج A ، لكل وحدة، هي كما يلي:

سعر البيع 320 دولار

تكاليف المواد 80 دولار

تكاليف التحويل 60 دولار

الوقت على المورد العائق (عنق الزجاجة) Bottle-neck Resource 6 دقائق.

ما هو العائد لكل ساعة للمنتج A ؟

أ) 40 دولار

ب) 2,400 دولار

ج) 30 دولار

د) 1,800 دولار

٤ - أي من العبارات التالية المتعلقة بالمحاسبة البيئية للتكاليف تعتبر صحيحة؟

(١) يتم تسجيل غالبية التكاليف البيئية ضمن نظام المحاسبة . تكمن الصعوبة في تحديدها.

(٢) يقسم تحليل المدخلات/المخرجات تدفقات المواد داخل المنظمة إلى ثلاث فئات: تدفقات المواد؛ تدفقات النظام؛ وتدفقات التسليم والتخلص.

(٣) إحدى فئات التكاليف المستخدمة في المحاسبة البيئية القائمة على الأنشطة هي التكاليف المسببة بالبيئة والتي تُستخدم للتكاليف التي يمكن تتبعها مباشرة إلى مركز تكلفة.

(٤) تمكّن المحاسبة البيئية للتكاليف طوال دورة الحياة من مراعاة التكاليف البيئية منذ مرحلة تصميم المنتج وحتى إزالته من الخدمة في نهاية عمره.

أ) (١)، (٢) و(٤)

ب) (١) و(٤) فقط

ج) (١)، (٣) و(٤)

د) (٢) و(٣) فقط

5 - تصنع وتبيع أحد الشركة منتجًا واحدًا فقط بتكلفة متغيرة لكل وحدة تبلغ 36 دولارًا الشركة لديها

نسبة مساهمة تبلغ 25% للشركة تكاليف ثابتة أسبوعية تبلغ 18,000 دولار، ما هي نقطة التعادل

الأسبوعية بالوحدات؟

أ - 1,500

ب - 1,600

ج - 1,800

د - 2,000

6 - تقوم شركة بصنع وبيع المنتج X والمنتج Y . يتم صنع وبيع ضعف عدد وحدات المنتج Y مقارنةً بالمنتج X .

كل وحدة من المنتج X تحقق مساهمة بقيمة 10 دولارات، وكل وحدة من المنتج Y تحقق مساهمة بقيمة 4 دولارات. التكاليف الثابتة تبلغ 90,000 دولار.

ما هو العدد الإجمالي للوحدات التي يجب صنعها وبيعها لتحقيق ربح قدره 45,000 دولار؟

أ. 7,500

ب. 22,500

ج. 15,000

د. 16,875

7 - تقوم مؤسسة توزيع أقراص فيديو بتطوير تكلفة البضائع المباعة المقدرة للسنة القادمة. وقد وضعت نطاقاً من تقديرات المبيعات والاحتمالات المرتبطة بها للسنة:

<u>الاحتمال</u>	<u>تقدير المبيعات</u>
25%	\$ 60,000
40%	\$ 85,000
35%	\$ 100,000

متوسط تكلفة البضائع المباعة للمؤسسة يشكل 80% من المبيعات. ما هي القيمة المتوقعة لتكلفة البضائع المباعة المخطط لها ؟

أ. 85,000 دولار

ب. 84,000 دولار

ج. 68,000 دولار

د. 67,200 دولار

٨ - لدى السهم (X) التوزيع الاحتمالي التالي للعوائد المستقبلية المتوقعة:

العائد المتوقع	الاحتمال
٠,١	٢٠٪ -
٠,٢	٥٪
٠,٤	١٥٪
٠,٢	٢٠٪
٠,١	٣٠٪

معدل العائد المتوقع على السهم X هو:

أ. ١٠٪

ب. ١٢٪

ج. ١٦٪

د. ١٩٪

٩ - التكاليف التالية تمت فيما يتعلق بإنتاج منتج ما:

(١) تكاليف التخطيط والتصميم

(٢) تكاليف الاختبار

(٣) تكاليف الإنتاج

(٤) تكاليف التوزيع وخدمة العملاء

عند حساب تكاليف دورة حياة المنتج، أي من البنود أعلاه سيتم تضمينها؟

أ. (٣) فقط

ب. (١)، (٢) و (٣) فقط

ج. (١)، (٢) و (٤) فقط

د. جميع ما سبق

10- تفكر شركة فيوتشر المتحدة في مشروع جديد سيتطلب استخدام آلة حالياً غير مستخدمة. تبلغ القيمة الدفترية الحالية للآلة 12,000 دولار وقيمة التخلص المحتملة 10,500 دولار (قبل

تكلفة التخلص البالغة 200 دولار)، وبالتالي كان الاستهلاك لها منخفضاً بمقدار 1,500 دولار على مدى عمرها الانتاجي. إذا كانت الآلة ستلائم الغرض المطلوب في المشروع الجديد، فسيتعين نقلها بتكلفة 500 دولار وتركيبها مجدداً بتكلفة إضافية قدرها 800 دولار.

ما هي التكلفة ذات الصلة عند استخدام الآلة في المشروع الجديد؟

A 9,000 دولار

B 10,300 دولار

C 11,600 دولار

D 13,300 دولار

11 -المعلومات التالية تتعلق بالشركة W للعامين 2024 و 2025

	<u>2024</u>	<u>2025</u>
مقتطف من قائمة الربح أو الخسارة:		
الإيرادات	26,000	20,000
معلومات من قائمة المركز المالي:		
الذمم المدينة	6,740	4,400
النقدية	960	120

ما هي فترة تحصيل الذمم المدينة للعام 2024 و 2025؟

	<u>2024</u>	<u>2025</u>
(أ) 80 يوماً	95 يوماً	
(ب) 82 يوماً	108 يوماً	
(ج) 75 يوماً	111 يوماً	
(د) 95 يوماً	80 يوماً	

12 - نسبة المساهمة إلى المبيعات للشركة هي 0.4 وتكاليفها الثابتة هي 1,600,000 دولار. تم تحديد الإيرادات المخطط لها بمقدار 6 أضعاف قيمة التكاليف الثابتة. ما هي نسبة هامش الأمان المقاسة للإيرادات؟

أ. 58.3%

ب 58.7%

ج 59.1%

د. لا يمكن تحديدها بدون مزيد من المعلومات

13 - تستخدم شركة الصقر الفضي نظام الموازنة التخطيطية المبينة على الأنشطة. وتصنع ثلاثة منتجات، وتم تحديد تفاصيل الموازنة الخاصة بها كما هو موضح أدناه:

المنتج E	المنتج F	المنتج G
الإنتاج السنوي المتوقع (وحدات)	75,000	120,000
حجم المجموعة Batch (وحدات)	200	60
إعدادات الآلة لكل مجموعة	5	3
أوامر الشراء لكل مجموعة	4	2
زمن المعالجة لكل وحدة (دقائق)	3	4

تم تحديد ثلاث مجموعات للتكاليف. وتكاليفها المدرجة في الموازنة للسنة المنتهية في 30 يونيو 2025 هي كما يلي:

تكاليف إعداد الآلة \$180,000

شراء المواد \$95,000

المعالجة \$110,000

ما هي تكلفة إعداد الآلة على أساس الموازنة لكل وحدة من المنتج F ؟

أ - 0.1739 دولار

ب - 0.35 دولار

ج - 6.96 دولار

د - لا يمكن تحديده بدون مزيد من المعلومات.

14 -تستخدم شركة نظام التكاليف على أساس الأنشطة ABC لحساب تكلفة الوحدة لمنتجاتها. المبالغ الآتية تخص الفترة 3 :: تكاليف إعداد الإنتاج هي 84,000 دولار. إجمالي الإنتاج هو 40,000 وحدة لكل من المنتجين A و B، وكل عملية إنتاج هي 2,000 وحدة من المنتج A أو 5,000 وحدة من المنتج B . ما هي تكلفة الإعداد لكل وحدة من B ؟

أ - 0.10 دولار

ب - 0.08 دولار

ج - 0.60 دولار

د - 0.29 دولار

15 -أي من الاستراتيجيات التالية ستكون وسائل مقبولة على الفور لتقليل الفجوة في التكلفة المتعرف عليها؟

- A - تقليل الهامش المرغوب فيه دون مناقشة مع مالكي العمل
- B - تخفيض سعر البيع المتوقع
- C - الحصول على مواد ذات جودة مشابهة من مورد آخر بتكلفة منخفضة
- D - زيادة سعر البيع المتوقع

16 -تُنتج شركة منتجين، أ و ب، وتُجري تجربةً على نظام التكاليف على أساس الأنشطة. تبلغ تكاليف تجهيز خط الإنتاج 12,000 دولار أمريكي؛ وسيكون إجمالي الإنتاج 20,000 وحدة من كلٍّ من

المنتجين أ و ب. كل دورة إنتاجية تُنتج 1,000 وحدة من أ أو 5,000 وحدة من ب. ما هي تكلفة تجهيز الوحدة الواحدة من أ، باستخدام نظام التكاليف على أساس النشاط (ABC)؟

- أ- 0.50 دولار أمريكي
- ب- 0.10 دولار أمريكي
- ج- 2.00 دولار أمريكي
- د- 10.00 دولار أمريكي

17 - ادعى أحد الزملاء أن الفوائد التالية هي من فوائد حساب تكلفة دورة حياة المنتج :

- (١) أنها توفر التكلفة المالية الحقيقية للمنتج
 - (٢) يمكن تقصير مدة دورة حياة المنتج
 - (٣) يمكن تجنب الأخطاء المكلفة حيث يمكن تجنب المنتجات التي قد تفشل
 - (٤) يمكن خفض التكاليف في وقت مبكر من خلال تصميم المنتج بحيث يقلل التكاليف
 - (٥) يمكن تحديد أسعار بيع أفضل
 - (٦) يمكن تجنب مراحل الانحدار لدورة الحياة
- أي من العبارات أعلاه صحيحة؟

أ - (١)، (٣)، (٤) و (٥)

ب - (١) و (٣) فقط

ج - (٣) و (٤) فقط

د - جميعها صحيح

18- للتقارير الإستراتيجية العديد من الميزات، أي مما يلي من المرجح أن يكون صحيحاً بالنسبة للتقرير الإستراتيجي؟

(أ) يتم إعداده بانتظام

(ب) يُعتبر عادة دقيقاً وموثوقاً

(ج) ملخص للغاية يظهر الاتجاهات العامة

(د) يوضح الوضع الحالي

19- الصفات الجيدة للمعلومات في التقارير يتم تذكرها بسهولة باستخدام الاختصار ACCURATE أي من التالي ليس مرتبطاً عادة بصفة المعلومات الجيدة؟

أ - قابلة للتكيف مع احتياجات المستخدم

ب - مقبولة لدى المستخدم

ج - دقيقة

د - مفهومة من قبل المستخدم

20 - شهدت شركة المستقبل عاما متقلباً. تحسنت فيه حصتها في السوق بمقدار نقطتين مئويتين إلى 20٪ ولكن السوق الإجمالي قد انكمش بنسبة 5٪ في نفس الفترة. كانت المبيعات المدرجة في الموازنة 504,000 وحدة وبلغ هامش المساهمة المعيارية 12 دولاراً لكل وحدة .

انحراف حجم السوق للمبيعات هو :

أ - 1,680,000 دولار موجب

ب - 1,680,000 دولار سالب

ج - 302,400 دولار سالب

د - 302,400 دولار موجب

21 - فيما يلي أنواع مؤشرات الأداء الرئيسية: (KPIs)

(1) العائد على رأس المال المستخدم

(2) نسبة الربح الإجمالي

(3) نسب النشاط

(4) نسب الرفع المالي

أي من مؤشرات الأداء الرئيسية أعلاه سيتم استخدامها لتقييم سيولة الشركة؟

A - (1) و (2) فقط

B - (3) فقط

C - (4) فقط

D (3) و (4) فقط

22 - أنظمة المعلومات الإدارية الإلكترونية (EIS) وأنظمة الخبراء (ES) هي أمثلة على:

أ- برامج إدارة علاقات العملاء

ب- أنظمة إدارة قواعد البيانات

ج- الشبكات الحاسوبية

د- برامج اتخاذ القرار

23 - أي من إجراءات المحاسبة التالية تُستخدم للتحكم في التكاليف بناءً على حجم الإنتاج المعطى؟

الموازنة المرنة التكلفة القياسية (المعيارية)

أ- نعم نعم

ب- لا نعم

ج- لا نعم

د- لا لا

24 - طورت القمة مؤخرًا منتجًا جديدًا. طبيعة عمل القمة متكررة ومن المعتاد أن يكون هناك تأثير تعلم بنسبة 80% عند تطوير منتج جديد، الوقت المستغرق للوحدة الأولى كان 22 دقيقة ينطبق تأثير التعلم بنسبة 80%، ما هو الوقت المستغرق للوحدة الرابعة بالدقائق؟

أ- 17.6 دقيقة

ب- 14.08 دقيقة

ج- 15.45 دقيقة

د- 9.98 دقيقة

25- تكلفة الكهرباء المدرجة في الموازنة لنشاط تجاري هي 30,000 دولار بناءً على إنتاج 1,000 وحدة. ومع ذلك، إذا تم إنتاج 1,400 وحدة، ترتفع التكلفة المدرجة إلى 31,600 دولار. باستخدام منهج الأعلى/الأدنى.

ما هي تكلفة الكهرباء المدرجة في الموازنة إذا تم إنتاج 2,100 وحدة؟

أ- 8,400 دولار

ب- 17,600 دولار

ج - 26,000 دولار

د- 34,400 دولار

القسم (ب)

يجب الإجابة عن السؤالين

السؤال الأول:

شركة المستقبل هي شركة مصنعة لمنتج واحد وتبدأ حالياً في وضع المخططات والموازنات للسنة القادمة. نظراً لأن تكلفة البضائع المصنعة هي البند الأكبر، فإن الإدارة العليا لشركة المستقبل تراجع كيفية حساب التكاليف، بالإضافة إلى ذلك ترغب الإدارة العليا في تطوير نظام موازنة يحفز المديرين والعمال الآخرين على العمل نحو تحقيق أهداف الشركة.

تكبدت شركة المستقبل التكاليف التالية لصناعة 100,000 وحدة خلال شهر سبتمبر:

المواد الخام 400,000 دولار

العمالة المباشرة 100,000 دولار

النفقات الصناعية المتغيرة العامة 20,000 دولار

التكاليف البيعية والإدارية المتغيرة 80,000 دولار

النفقات الصناعية الثابتة العامة 200,000 دولار

التكاليف البيعية والإدارية الثابتة 300,000 دولار.

في 1 سبتمبر، كان لدى شركة المستقبل مخزون مكون من 10,000 وحدة بقيمة 72,000 دولار باستخدام التكاليف الكلية، لم يتغير إجمالي التكاليف الثابتة والتكاليف المتغيرة لكل وحدة خلال الأشهر القليلة الماضية. في شهر سبتمبر، باعت شركة المستقبل 106,000 وحدة بسعر 12 دولاراً لكل وحدة.

1. باستخدام التكاليف الكلية، احسب (احسبي) ما يلي:

• تكلفة التصنيع لكل وحدة لشهر سبتمبر (4 درجات)

• قيمة المخزون في 30 سبتمبر (2 درجات)

• صافي الدخل لشهر سبتمبر (4 درجات)

2. باستخدام التكلفة المتغيرة، احسب (احسبي) ما يلي:

• تكلفة التصنيع لكل وحدة لشهر سبتمبر (4 درجات)

• قيمة المخزون في 30 سبتمبر (2 درجات)

• صافي الدخل لشهر سبتمبر (4 درجات)

3. تعرف علي (تعرفي) وناقش (ناقشي) ميزات استخدام كل من التالي:

• التكلفة الكلية

(2.5 درجات)

• التكلفة المتغيرة

(2.5 درجات)

25 درجة

المجموع

السؤال الثاني :

شركة الاخوة هي شركة متخصصة في خدمة وحدات تكييف الهواء المركزي وتوظف الشركة فنيي تكييف معتمدين و فنيي تكييف متدربين. تتطلب كل مكالمة خدمة مزيجًا من كل من نوعي العمالة اعلاه.

الوقت والتكلفة القياسية لكل مكالمة خدمة هي كما يلي:

الوقت	الأجر	
1.0 ساعة	30 دولار/الساعة	فني تكييف
3.0 ساعات	14 دولار/الساعة	متدرب
خلال شهر مايو، قامت الشركة بتقديم خدمة لعدد 1500 وحدة تكييف وعمل فنيو التكييف المعتمدين ما مجموعه 1900 ساعة بتكلفة إجمالية للعمالة قدرها 60,800 دولار. عمل المتدربون ما مجموعه 4000 ساعة بتكلفة إجمالية للعمالة قدرها 52,000 دولار، تتطلب مكالمات الخدمة كمية معينة من المواد المباشرة، خلال شهر مايو، شهدت الشركة إنحراف سعرالمواد المباشرة إيجابي بمقدار 5,000 دولار وإنحراف استخدام المواد المباشرة سلبي بمقدار 8,000 دولار		

1 . اشرح (اشرحي) كيف يمكن للشركة استخدام الإدارة عن طريق الاستثناء (3 درجات).

2 . احسب (احسبي) إنحراف معدل إجمالي العمل المباشر للشركة لشهر مايو، أظهر/ي حساباتك (6 درجات).

3 . احسب (احسبي) إنحراف كفاءة العمل المباشر الإجمالي للشركة لشهر مايو. أظهر/ي حساباتك (6 درجات).

4 . بدون إجراء أي تضريبات، اشرح (اشرحي) كيف يمكن للشركة أن تضيف الي تحليل إنحراف كفاءة العمل (5 درجات).

5. تعرف علي (تعرفي) سبب واحد محتمل وإجراء تصحيحي واحد لمزيج من إنحراف سعر المواد المباشرة الايجابي وإنحراف استخدام المواد المباشرة السلبي الذي واجهته الشركة في مايو (5 درجة).

الاجمالي (25 درجة)

100 درجة

الإجمالي الكلي